



Correspondentieadres:
Purperreigerlaan 228
8064 DC Zwartsluis

Studio Zwartsluis:
telefoon: 038-3869711
fax: 038-3869675

Internet en e-mail:
www.zwartewaterfm.nl
info@zwartewaterfm.nl

JAARVERSLAG 2022

INHOUDSOPGAVE

Blz

1. Algemeen en verslag secretaris	2
2. Verslag penningmeester	7
3. Balans per 31 december 2022	8
4. Exploitatierkening over 2022	10
5. Waarderingsgrondslagen	11
6. Toelichting op de balans	12
7. Toelichting op de exploitatierkening	14
8. Exploatiebegroting over 2023 tot en met 2025	16

1. ALGEMEEN en VERSLAG SECRETARIS

Jaarverslag 2022 Stichting Radio Zwartewater FM.

Algemeen.

In het jaarverslag 2022 wordt informatie gegeven over de ontwikkelingen van Stichting Radio Zwartewater FM en verantwoording afgelegd over werkzaamheden waarop het bestuur van Zwartewater FM zich in dit jaar gericht heeft. Tevens wordt hierbij de financiële verantwoording over 2022 alsmede de meerjarenbegroting 2023 e.v. gepresenteerd.

In het afgelopen jaar werd de agenda van het bestuur voor een belangrijk deel opnieuw bepaald door de ontwikkeling rond de streekomroep. Daarnaast heeft het bestuur veel aandacht gegeven aan de dagelijkse nieuwsvoorzieningen in de gemeente Zwartewaterland. De bestuurlijke onderwerpen zijn in hoofdzaak bepaald door:

- Externe ontwikkelingen, en overleg met naburige lokale omroepen en het gemeentebestuur.
- De zorg voor een voldoende aantal bekwame medewerkers om een evenwichtig en kwalitatief programma-aanbod te kunnen realiseren.

Externe ontwikkelingen

De overheid wil de lokale journalistiek een kwaliteitsimpuls geven. Al jarenlang is de lokale journalistiek in het grootste deel van Nederland afhankelijk van vrijwilligers en gemeentelijke subsidies. Het streven is om de 350 lokale omroepen in Nederland om te vormen tot zo'n 80 streekomroepen. Die kunnen dan met structurele financiering door het rijk een professionaliseringsslag maken. Dit wordt geregeld in de nieuwe mediawet die in 2025 in werking moet treden. Tot 2025 wordt elk jaar 250.000 euro beschikbaar gesteld voor samenwerkende omroepen die als streekomroep aan de eisen van de subsidieverstreker voldoen.

In de regio Zwolle zijn de omroepen van Hattem, Kampen, Zwartewaterland en Zwolle op elkaar aangewezen. Zij moeten samen de nieuwe streekomroep gaan vormen. Probleem daarbij is het wanbeleid van de Zwolse lokale omroep RTV Focus. Deze omroep wil niet meewerken aan een nieuwe streekomroep, maar wil als zelfstandige omroep door gaan.

Om die reden wordt ondertussen door de samenwerkende lokale omroepen van Hattem, Kampen en Zwartewaterland geprobeerd een nieuwe lokale omroep voor Zwolle op te richten.

Het bestuur streeft er naar de journalistiek items vanuit Zwartewater FM op te dragen aan deze streekomroep. Ook is duidelijk gebleken dat plaatselijk nieuws interessant is voor de regionale omroep RTV Oost. Dit zal dan ook de basis moeten vormen voor verdere samenwerking. Plaatselijke en regionale journalisten zullen elkaar moeten opzoeken en informatie uitwisselen.

Uiteraard dient de streekomroep te worden ingericht als een publieke omroep, met een volwaardig bestuur en een relatief zware, professionele redactie. Over enkele jaren zou dan de streekomroep dusdanig vorm kunnen krijgen, dat de tot dan toe, participerende lokale omroepen zouden moeten kunnen en willen opgaan in de streekomroep.

Vanuit deze visie heeft het bestuur in het verslagjaar de nodige activiteiten ondernomen:

- Er zijn gesprekken gevoerd met onder meer het bestuur van de gemeente Zwartewaterland en Kampen.
- Er is overleg gevoerd met RMC De Nieuwe Hanze en de nieuw te vormen streekomroep IJsseldelta.

Organisatorische en programmatisch-inhoudelijke versterking

De lokale omroep leeft binnen de samenleving.

Die functie wil Zwartewater FM ook in Zwartewaterland en omgeving vervullen. Dat stelt eisen aan de organisatie, de inzet van (vrijwillige!) medewerkers en een voortdurende kritische blik naar het programma-aanbod. Aansluiten bij wat er leeft bij de luisteraars betekent, dat de programma's aansluiten bij de leefwereld van de luisteraar: wonen, werken, sport, school, gemeentelijke politiek, lokaal maatschappelijke vragen. Bij de inhoudelijke besprekingen van de Programmaraad (Programmabeleidsbepalend Orgaan) is dit een permanent ijkpunt. Daarnaast wordt het totale programma-aanbod getoetst aan de wettelijk voorgeschreven ECI-norm (50% van het totale programma-aanbod moet een (lokaal) educatief karakter hebben of lokaal nieuws omvatten of betrekking hebben op lokale cultuur). Het programma-aanbod heeft hieraan in dit verslagjaar beantwoord.

- In het programma Actueel op de zaterdagmorgen mag de terugblik op de laatst gehouden raadsvergadering door een vertegenwoordiger van een politieke partij uit de gemeenteraad niet onvermeld blijven

Aan deze nabeschuiving wordt per toerbeurt door alle partijen uit de gemeenteraad meegewerkt.

Wij waarderen deze betrokkenheid van de gemeenteraad met erkenning van onze eigen verantwoordelijkheid en onafhankelijkheid daarbij.

De programma's van de CBO(Christelijke Bejaarden Omroep) in Genemuiden worden onder feitelijk inhoudelijke verantwoordelijkheid van het CBO gemaakt en uitgezonden. De eindverantwoordelijkheid hiervan ligt evenwel bij de zendgemachtigde, i.c. Zwartewater FM.

Inzet medewerkers.

Zoals elke vrijwilligersorganisatie is ook bij Zwartewater FM de organisatorische aansturing van belang. Het bestuur is in belangrijke mate betrokken bij deze aansturing. De voorkeur van het bestuur gaat uit naar "bestuur op afstand", maar in de praktijk valt dit nog moeilijk te organiseren. Vanuit de organisatie is Wietse Bakker contactpersoon voor de "Sport", voor het programma "Actueel" Henk Jan Overmars en voor "Jubilate Deo" Koos Slurink. Elly Oosterhof en Karl Vos verzorgen de website. Het programmaoverzicht wordt eveneens door Elly Oosterhof verzorgd. Voor technische zaken is Karl Vos verantwoordelijk. Zonder vrijwilligers bestaat er geen lokale omroep in Zwartewaterland. Het bestuur waardeert hun enthousiasme en inbreng ten zeerste! Tegelijkertijd wordt het bestuur (evenals andere vrijwilligersorganisaties) ermee geconfronteerd, dat werving van nieuwe (vrijwillige) medewerkers moeilijk verloopt. Het is een zorgpunt, dat steeds meer aandacht vereist. Structureel bestaat er behoefte aan nieuwe vrijwillige medewerkers: programmamakers, technici, presentatoren, en medewerkers voor het onderhoud en de actualisering van bijvoorbeeld jingles. Het is daarbij tevens verheugend dat bij de beperkte instroom van nieuwe medewerkers in toenemende mate jongeren het een uitdaging vinden om mee te werken bij Zwartewater FM. Dit neemt niet weg, dat het bestuur aandacht blijft vragen voor de vacatures binnen Zwartewater FM. De soms extra inzet die door de medewerkers geleverd wordt om continuïteit in de programma's en uitzendingen te blijven garanderen wordt door ons bijzonder gewaardeerd.

Het programma- overzicht zag er in het verslagjaar als volgt uit:

Dag	Omschrijving	Tijd	ICE-norm
ZATERDAG 9.00 u – 10.00u	Polska. Informatie voor de Poolse Zwartewaterlander.	1 uur	ICE
10.00u- 12.00u	Zwartewater Fm Actueel.Actualiteiten programma.	2 uur	ICE
12.00u - 13.00u	Varia.Streekverhalen ,1uur per maand.C		
	Dialectprogramma,taalkring Genemuiden,1uur per maand .C Kunst-en Vliegwerk,programma met gesprekken over culturele onderwerpen.2 uur per maand.IC		
	Omgerekend per week	1 uur	0.5 C .0.5 IC
13.00u - 14.00u	Tussen 1 en 2.Muziekprogramma.	1 uur	Geen ICE
14.00u - 17.00u	Sportlokaal.Rechtstreeks verslag van de voetbalwedstrijden lokale clubs.	3 uur	IC

Dag	Omschrijving	Tijd	ICE-norm
ZATERDAG			
9.00 u – 10.00u	Polska. Informatie voor de Poolse Zwartewaterlander.	1 uur	ICE
10.00u-12.00u	Zwartewater Fm Actueel.Actualiteiten programma.	2 uur	ICE
12.00u -13.00u	Varia.Streekverhalen ,1uur per maand.C		

17.00u - 18.00u	Days of Future Passed. Muziekprogramma.	1uur	Geen ICE
18.00u-19.00 u	Over de Country grens. Muziekprogramma.	1 uur	Geen ICE
ZONDAG			
Wisselende tijden	2 maal uitzending kerkdienst.Lokale kerken.	2 uur	C
12.30.u - 14.00u	Jubilate Deo,Joy,Zwartewater Fm Klassiek.Muziekprogramma.s	1,5 uur	Geen ICE
Wisselende tijden	Herhaling Jubilate Deo,Joy,Zwartewater Fm Klassiek.	1.5uur	Geen ICE
MAANDAG			
18.00u-19.00u	Herhaling Polska	1 uur	ICE
20.00u-22.00u	De Van Alles n Nog wat Show.	2 uur	Geen ICE
DINSDAG			
17.00u - 18.00u	Herhaling Streekverhalen ,Dialectprogramma,Kunst en Vliegwerk.	1 uur	0.5 C 0.5 IC
18.00u-20.00u	Herhaling Zwartewater Fm Actueel.	2 uur	ICE
20.00u - 22.00u.	Yes thats Swinghistory.Jazz muziek.	2 uur	Geen ICE
WOENSDAG 9.00u – 12.00uur	Ontbijt met Spek.Informatief programma voor huisvrouwen ,ouderen en alleenstaanden.Informatie over o.a.gezond eten en bewegen ,klussen ,fietsen e.d.Verder mogelijkheid tot het aanvragen van nostalgische muziek.	3 uur	IC
DONDERDAG Vanaf 19.30 u	Rechtstreekse uitzending van de vergadering van de Gemeenteraad.1 maal per 2 weken Omgerekend per week.	1.5 uur	I
VRIJDAG			
9.00u-12.00u	Herhaling Ontbijt met Spek.	3 uur	IC
14.00u-17.00u	Herhaling uitzending vergadering gemeenteraad.Eens per 2 weken.Omgerekend per week.	1.5 uur	I
19.00u-24.00u	Weekend met Karl Vos	5 uur	Geen ICE

Totaal aantal uitzenduren per week:37 uur.

Geen ICE 15 uur=41procent

3 uur C = 8 procent

19 uur IC= 51 procent

Als er geen uitzending wordt verzorgd op Zwartewater FM, wordt doorgeschakeld naar Radio 5

Daarnaast verzorgt de Christelijke Bejaardenomroep (CBO)in Genemuiden de volgende programma's :

ICE Schema CBO 2022

Programma	Uitzenduren	ICEwaarde
Neem even de tijd	3 x 45 minuten = 2.u 15 minuten	Geen IC
Miezmoor	4 x 30 minuten=2u.	EC
Geloof, Hoop en Liefde	1 x 60 minuten= 1u.	C
Gedichtenkwartier	8 x 15 minuten =2 u.	C
CBO Klassiek	3x 30 minuten en 1x 5 minuten = 1u.35 minuten	Geen ICE
Als op Levenszee	1 x 85 minuten = 1.u 25 minuten	C
De Kniepiende	1 x 45 minuten	C
Hosanna – Bijbelschool	1 x 60 minuten = 1 u.	I
Uitgelicht	1 x 60 minuten = 1u	IC
De verjaardagen van de afgelopen week	4 x 15 minuten = 1 u	IC
Op Verzoek	4 x 60 minuten = 4 u	C
Oplossing Miezmoor	4 x 15 minuten = 1 u.	EC
Zingend naar Zondag	1 x 60 minuten = 1u.	Geen ICE
De Overdenking	4 x 15 minuten = 1u	IE
Muzikaliteiten	2 x 60 minuten = 2u.	I
Een lied voor mijn Schepper	1 x 60 minuten = 1u.	IC

Per vier weken (24 uitzend uren):

10 uur IE = 42 procent

9.uur.10 minuten C. =38 procent

4 u. 50 minuten geen ICE = 20 procent

Doelstelling

Doelstelling van de stichting is het verzorgen van Lokale Radio in de Gemeente Zwartewaterland. Het verzorgen van lokale radio valt onder de Mediawet. Met name de bepaling in artikel 2.61 lid 2 van de Mediawet 2008 is daarbij richtinggevend. Het commissariaat voor de media (CVDM) houdt toezicht op onze stichting en heeft een zendmachtiging verleend aan Zwartewater FM voor een periode van vijf jaar (tot maart 2027).

Bestuur

Het bestuur bestaat uit 4 leden, tw:

- Tiem van Dalfsen (voorzitter)
- Jan Buma (secretaris)
- Roelof-Jan Smit (penningmeester)
- Elly Oosterhof (algemeen)

Tiem van Dalfsen vervult de functie van voorzitter van het bestuur. Hij volgt daarbij met name de ontwikkelingen rond de streekomroepen en vertegenwoordigt radio Zwartewater FM bij de externe relaties, zoals gemeentebestuur, CVDM, OLON, e.d..

Binnen het bestuur behartigt Elly Oosterhof voornamelijk de rooster- en programma-zaken. Roelof Jan Smit is verantwoordelijk voor de financiën en vertegenwoordigt het bestuur bij het overleg over de vorming van een streekomroep.

Het bestuur heeft over het verslagjaar 2022 in totaal 4 fysieke bestuursvergaderingen gehouden en daarnaast een aantal digitale vergaderingen. Tevens heeft het bestuur een bijeenkomst belegd met alle medewerkers/vrijwilligers van Zwartewater FM. Ook zijn individueel gesprekken gevoerd met vertegenwoordigers van CBO Genemuiden. Er vonden meerdere individuele bijeenkomsten plaats met de technici en programmamakers afzonderlijk. Deze hebben vooral het karakter van werkoverleg.

Binnen het bestuur is de nodige aandacht gegeven aan :

- Het stimuleren van de jongeren om actief een bijdrage te leveren aan de samenstelling en presentatie van programma's
- Het bestuur heeft in het verslagjaar een aantal mensen benaderd voor de vacatures in de programmaraad, en daarnaast ook voor presentatoren, redacteurs, technici, websitemedewerkers, enz.

Programmaraad.

Naast het bestuur heeft de stichting haar toezichhoudend orgaan, het Programma Beleidsbepalend Orgaan (PBO):

1. Het pbo bepaalt het media-aanbodbeleid van de lokale publieke media-instelling, rekening houdend met het in artikel 2.70 van de Mediawet opgenomen programma-aanbodvoorschrift.
2. Het pbo controleert of het door hem vastgestelde beleid voor het media-aanbod wordt uitgevoerd. Het pbo rapporteert zijn bevindingen hierover ten minste twee maal per jaar aan het bestuur van de lokale publieke media-instelling.
3. Het pbo rapporteert jaarlijks aan het Commissariaat voor de Media over de uitvoering van het door hem vastgestelde media-aanbodbeleid.
4. Het pbo kan het bestuur van de lokale publieke media-instelling adviseren over aangelegenheden die direct verband houden met het door het pbo vastgestelde media-aanbodbeleid.

Samenstelling pbo.

De samenstelling van de Programmaraad is als volgt:

Klasien Hoekman	Maatschappelijke zorg en welzijn
Herman van der Vegte	Ouderen
Henk Dekker	Werknemers
Herbert Altena	Werkgevers
Jan van Kleef	Kunst en cultuur
Klaas Jan Barneveld	Sport en recreatie
Elly Oosterhof	Kerk en samenleving

De programmaraad heeft in het verslagjaar 4 maal vergaderd. In februari, mei, oktober en december.

De volgende punten kwamen daarbij aan bod:

- Bespreking van de programmering.
- Aanbevelingen voor nieuwe programma's of programma-onderdelen.
- Toetsing of het huidige programma aanbod aan de ICE norm voldoet.

Administratie

De administratie wordt door de penningmeester gevoerd.

2. VERSLAG PENNINGMEESTER

In deze paragraaf komt de financiële verslaglegging aan de orde, deze verantwoording is ontleend aan de jaarrekening welke in het jaarverslag is opgenomen.

De volgende aandachtspunten komen aan de orde:

- Investerings
- Resultaat 2021
- Begroting 2022-2024
- Resultaat bestemmingen 2021 en 2020
- Liquiditeit

Investerings

Investerings zijn de aanschaf van middelen welke meerdere jaren meegaan, de lasten van de aanschaf worden over meerdere jaren verdeeld met een investeringsbedrag van meer dan € 1.000,-. Wij hebben het afgelopen boekjaar geen investerings gedaan, vervanging van beperkte omvang zijn in de kosten opgenomen.

Resultaat 2022

De begrotingsopbrengst is na een aantal jaren van dalen gestegen en uitgekomen op € 22.386,-, inclusief een legaat van € 2.000,-. Daarnaast zijn de kosten licht gestegen. De subsidie opbrengsten zijn geïndexeerd evenals de overige opbrengsten.

De lasten in 2022 ten opzichte van 2021 gestegen er zijn wel wat verschuivingen geweest., daarnaast is de post kleine aanschaf en hardware gestegen evenals de applicatiekosten. Het boekjaar werd afgesloten met een positief saldo van € 515,- tegenover een positief saldo van € 78,- in 2021.

Begroting 2021 ev.

De begrotingsopbrengst zal over 2023 naar verwachting gelijk blijven/ Met name de sponsoropbrengsten blijven zorgelijk en brengt een verhoogd risico met zich mee in de begrotingsopbrengsten.

Door het structurele tekort van vrijwilligers wordt alleen het meest noodzakelijke geëffectueerd, hierdoor zijn we niet altijd in staat onze doelen te realiseren. Tevens worden door de vorming van een mogelijke streekoproep alleen de noodzakelijke onderhoudskosten en investerings gedaan. Hetgeen ongewild een positief effect heeft op de begroting.

Resultaat- en fondsbestemming 2021

Conform het besluit in de bestuursvergadering is de jaarrekeningbestemming ongewijzigd goedgekeurd, het resultaat over 2020 is toegevoegd aan het eigen vermogen.

Conform het bestuursbesluit van 23 mei 2022 s het financieel verslag 2021 vastgesteld en zijn de bestemmingen in de balans per 31 december 2021 verwerkt.

Liquiditeit

De liquiditeitspositie is afgerond op € 29.000,- uitgekomen, het investeringsfonds en onderhoudsvoorziening totaal € 25.000,- dienen gedekt te zijn en we behoren een kleine vermogensbuffer te vormen. Voor uitbreidingsinvesterings alsmede omvangrijke investerings is deze buffer te beperkt.

Zwartsluis, 22 april 2023

Namens het bestuur van
Zwartewater FM

Jan Buma Roelof-Jan Smit
Secretaris Penningmeester

3. BALANS PER 31 DECEMBER 2022
(in euro's)

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
AKTIEF		
VASTE AKTIVA		
<u>Materiële vaste activa</u>		
Studio "De Klampe"	74.277	75.489
Inrichting en apparatuur	<u>10</u>	<u>10</u>
	74.287	75.499
VLOTTENDE AKTIVA		
Debiteuren	1.645	1.530
<u>Liquide middelen</u>	33.208	25.072
	<hr/>	<hr/>
Totaal	109.140	102.101
	=====	=====

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
PASSIEF		
EIGEN VERMOGEN	3.977	3.462
INVESTERINGSFONDS	12.500	10.500
ONDERHOUDSVOORZIENING VVE	12.900	12.150
LANGLOPENDE SCHULDEN		
Annuïteitenlening pand	74.277	75.489
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Crediteuren en overlopende posten	5.486	500
	<hr/>	<hr/>
Totaal	109.140 =====	102.101 =====

4. EXPLOITATIEREKENING OVER 2021

(in euro's)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<u>Baten</u>		
Subsidie	17.741	17.514
Programmasponsoring	1.330	540
Overige opbrengsten	<u>3.315</u>	<u>1.280</u>
	22.386	19.334
 <u>Lasten</u>		
Afschrijvingen	-	-
Huisvestingskosten	8.507	9.156
Facilitaire kosten	7.268	6.296
Medewerkerskosten	313	340
Algemene kosten	<u>3.783</u>	<u>3.464</u>
Som der lasten	<u>- 19.871</u>	<u>- 19.256</u>
Normaal exploitatieresultaat	2.515	78
 <u>Mutatie fondsen</u>		
- Investeringsfonds	<u>2.000</u>	<u>-</u>
Saldo	515 =====	78 =====

5. GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGLEGGING

1. WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Materiële vaste activa

Deze worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, onder aftrek van afschrijvingen gebaseerd op de getaxeerde economische levensduur.

Onderhoudsvoorziening

De voorziening wordt gevormd voor onderhoudsverplichting van het pand en gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige activa en passiva

Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

2. GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Baten

De baten worden verantwoord op basis van de ontvangen en toegezegde middelen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële vaste activa worden berekend op basis van onderstaande percentages van de aanschafwaarde:

Studio	annuïteit 5%
Inrichting studio	20%-25%
Technische apparatuur	10%-20%

Overige bedrijfslasten; financiële baten en lasten

Deze zijn berekend op basis van historische kostprijs en worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

5. TOELICHTING OP DE BALANS

(in euro's)

VLOTTENDE AKTIVA

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
<u>Liquide middelen</u>		
ING Bank	- 19	514
Rekening courant Rabobank	20.564	11.911
SNS Zakelijk Internetsparen	<u>12.663</u>	<u>12.647</u>
	33.208	25.072
	=====	=====
	<u>2022</u>	<u>2021</u>

EIGEN VERMOGEN

Stand per 1 januari	3.462	3.384
Saldo boekjaar	<u>515</u>	<u>78</u>
Stand per 31 december	3.977	3.462
	=====	=====

INVESTERINGSFONDS

Stand per 1 januari	10.500	10.500
Bij: Dotatie	2.000	-
Af: Onttrekking ten gunste van egalisatierekening investeringen	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	12.500	10.500
	=====	=====

ONDERHOUDSVOORZIENING VVE

Stand per 1 januari	12.150	11.400
Bij: Dotatie boekjaar	750	750
Af: Onttrekking	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	12.900	12.150
	=====	=====

De onderhoudsvoorziening is gevormd ten behoeve van de verplichtingen die voortvloeien uit de onderhoudsbegroting van de Vereniging van Eigenaren "De Klampe", de deelnemende appartementsrechtshouders hebben de verplichting de middelen te reserveren.

LANGLOPENDE SCHULDEN

Annuïteitenlening pand

Stand per 1 januari	75.489	76.643
Aflossingen	<u>- 1.212</u>	<u>- 1.154</u>
Stand per 31 december	74.277	75.489
	=====	=====

De lening betreft een jaarlijkse annuïteit van € 4.986 tegen een rente van 5% met een looptijd van 50 jaar. Als zekerheid is een 1^e hypotheek aan de Gemeente Zwartewaterland verstrekt.

.

6. TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

(in euro's)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<u>BATEN</u>		
<u>Overige opbrengsten</u>		
Zendtijd C.B.O.	1.315	1.280
Ontvangen Legaat	<u>2.000</u>	<u>-</u>
	3.315	1.280
	=====	=====
 <u>LASTEN</u>		
<u>Huisvestingskosten</u>		
Kapitaalslasten studio "De Klampe"	4.986	4.986
Energie en water	1.729	2.269
Vaste lasten	607	727
Dotatie onderhoudsvoorziening	750	750
Onderhoud pand	-	-
Beveiliging studio	<u>435</u>	<u>424</u>
	8.507	9.156
	=====	=====
 <u>Facilitaire kosten</u>		
Telefonie en internet	3.028	3.118
Applicatiekosten	1.694	1.488
Kleine aanschaf en hardware	1.714	1.064
Overige facilitaire kosten	<u>832</u>	<u>626</u>
	7.268	6.296
	=====	=====

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<u>Medewerkerskosten</u>		
Bijeenkomsten	-	-
Kantinekosten	296	265
Attenties	<u>17</u>	<u>75</u>
	313	340
	=====	=====
 <u>Algemene kosten</u>		
Kantoorkosten	-	-
Assuranties	489	489
Contributie, abonnementen en heffingen	2.636	2.643
Bank- en rentekosten minus rentebaten	373	332
Diverse algemene kosten	<u>285</u>	<u>-</u>
	3.783	3.464
	=====	=====

8. EXPLOITATIE BEGROTING OVER 2023 TOT EN MET 2025 (in euro's)

BATEN		2023	2024	2025
Sponsoringopbrengsten		1.300	1.300	1.300
Subsidie gemeente Zwartewater FM		18.200	19.100	20.000
Bijdrage CBO		1.300	1.300	1.300
Diverse		100	100	100
Totaal inkomsten		20.900	21.800	22.700
<u>Af: LASTEN</u>				
Huisvesting:	-Kapitaalslasten gebouw	5.000		
	-Reservering onderhoud	750		
	-Gas/water/elektra	2.200		
	-Beveiliging pand	500		
	-Vaste lasten	800		
	-Onderhoud en schoonmaak	250		
			-9.500	-9.700
				-9.700
Facilitaire kosten:	-Telefonie en internet	3.500		
	-Applicatie en hardware, onderhoud	3.500		
	-Overige programmakosten	800		
			-7.800	-8.000
				-8.200
Medewerkerskosten:	-Bijeenkomsten en kantinekosten	250		
	-Attenties/overige	250		
			-500	-750
				-750
Algemene kosten:	-Assuranties	650		
	-Heffingen en zendmachtigingen	2.750		
	-Diversen	250		
			-3.650	-4.250
				-4.500
Rentelasten minus -baten		-400	-400	-400
Afschrijvingen		0	0	0
Per saldo		-950	-1.300	-850